



UNIVERSITATEA TEHNICĂ „GHEORGHE ASACHI” DIN IAȘI
Facultatea de Design Industrial și Managementul Afacerilor
Domeniul: Inginerie și management



Managementul performanței organizaționale în contextul dezvoltării strategiilor financiare și al intensificării transformărilor digitale

Teză de abilitare în domeniul ***Inginerie și management***

Autor: conf. univ. dr. ec. Mihaela Brîndușa Tudose

Rezumat

Teza de abilitare cu titlul „*Managementul performanței organizaționale în contextul dezvoltării strategiilor financiare și a intensificării transformărilor digitale*” prezintă într-o manieră sintetică realizările științifice, profesionale și academice, având ca punct de reper activitățile desfășurate în ultimii cinci ani și după obținerea titlului de doctor în Domeniul *Inginerie și management*. Obiectivul principal al prezentei teze de abilitare a fost acela de a evidenția contribuțiile proprii în plan academic, științific și profesional, ca fundament pentru stabilirea planului strategic de evoluție și dezvoltare a carierei universitare.

Atât strategiile financiare ale firmelor, cât și managementul performanței sunt elemente cheie ale dezbaterilor care au fost și vor continua să rămână în lista de priorități ale practicienilor și cercetătorilor. Menținerea interesului pentru aceste teme de cercetare este argumentată din cel puțin două puncte de vedere:

a) încă nu s-a ajuns la idei comune și convergente cu privire la finanțarea firmei și managementul performanței; slaba convergență în ceea ce privește rezultatele cercetărilor este dată de particularitățile diferitelor sectoare/industrii, dimensiunile firmelor, particularitățile induse de obiectul de activitate, de piețele pe care operează, de structura resurselor pe care le angajează etc.;

b) atât strategiile financiare ale firmelor, cât și performanța financiară depind de contextul macroeconomic, care este într-o permanentă transformare, ceea ce obligă la o cercetare permanentă

asupra particularităților și contextelor care justifică o anumită structură de finanțare sau o anumită strategie privind performanța.

Teza de abilitare este organizată pe două capitole. În primul capitol (*Principalele realizări profesionale, academice și științifice*), după sintetizarea principalelor realizări profesionale și academice, sunt prezentate patru teme de cercetare care au fost abordate și care s-au concretizat în contribuții științifice proprii, relevante pentru ultimii cinci ani de activitate: a) integrarea managementului performanței în analizele realizate la diferite nivele (micro și macroeconomic), în diferite etape ale ciclurilor economice și în diferite industrii; b) evaluarea aportului diferitelor strategii financiare la creșterea performanței organizaționale; c) cuantificarea impactului transformărilor digitale asupra strategiilor financiare și de performanță; d) identificarea interdependențelor dintre intențiile antreprenoriale, modelele de afaceri, strategiile financiare și performanța organizațională.

Al doilea capitol (*Planuri de evoluție și dezvoltare a cariere profesionale, științifice și academice*) prezintă propuneri integrate pentru dezvoltarea activității didactice și științifice. Pentru formularea acestor propuneri s-au avut în vedere tendințele emergente în cercetarea performanței financiare, tendințe care integrează aspecte precum: responsabilitatea socială și sustenabilitatea; utilizarea metodelor analitice avansate (precum învățarea automată și inteligența artificială) pentru predicția performanței financiare în contextul diferitelor strategii de finanțare; centrarea pe aspectele particulare ale diferitelor afaceri (precum apartenența la anumite industrii; gradul de integrare (verticală / orizontală) a afacerilor; gradul de internaționalizare a afacerilor etc.); raportările de sustenabilitate și impactul lor asupra performanței corporative. Având ca reper aceste tendințe emergente, au fost propuse următoarele teme de cercetare interdisciplinare:

1. managementul performanței organizațiilor industriale în contextul dezvoltării strategiilor moderne de finanțare bazate pe fintech, credite verzi și platforme de finanțare participativă;
2. rolul tehnologiilor emergente în procesarea informațiilor (privind managementul performanței și strategiile de finanțare) și în identificarea tendințelor, îmbunătățirea proceselor și minimizarea riscurilor;
3. explorarea modului în care politicile privind responsabilitatea socială și de mediu influențează strategiile de finanțare și performanțele organizaționale;
4. tendințele de dezvoltare a teoriilor privind impactul strategiilor de finanțare asupra performanței financiare;
5. strategii de finanțare specifice diferitelor modele de afaceri din diferite industrii și în diferite etape ale ciclurilor economice.

Scopul final relaționat cu temele de cercetare propuse este acela de a contribui la o înțelegere mai cuprinzătoare a performanței financiare și a factorilor săi determinanți, în diferite contexte și industrii, precum și în diferitele stadii pe care le parcurge economia în ansamblu.



„GHEORGHE ASACHI” TECHNICAL UNIVERSITY OF IAȘI
Faculty of Industrial Design and Business Management
Domain: Engineering and Management



Organizational performance management within the context of financial strategies development and digital transformations advancement

Habilitation thesis in *Engineering and management* domain

Author: Associate professor ec. Mihaela Brîndușa Tudose, PhD.

Abstract

The habilitation thesis with the title "*Organizational performance management in the context of the development of financial strategies and the intensification of digital transformations*" presents in a synthetic manner the scientific, professional and academic achievements, having as a reference the activities carried out in the last five years and after obtaining the doctorate in the *Engineering and Management* field. The main objective of this habilitation thesis was to highlight one's own contributions in academic, scientific and professional terms, as a foundation for establishing the strategic plan for the evolution and development of the academic career.

Both the financial strategies of companies and performance management are key elements of the debates that have been and will continue to remain on the list of priorities of practitioners and researchers. Maintaining interest in these research topics is argued from at least two points of view:

a) common and convergent ideas regarding company financing and performance management have not been reached yet; the weak convergence in terms of research results is given by the particularities of different sectors/industries, the size of the companies, the specificity of the activities performed, the traits of the markets in which they operate in, the structure of the resources they employ, etc.;

b) both the financial strategies of the companies and the financial performance depend on the macroeconomic context, which is in continuous transformation and requires permanent research on the contexts/environments that justify a certain financing structure or a particular performance strategy.

The habilitation thesis is organized into two chapters. In the first chapter (Main professional, academic and scientific achievements), after synthesizing the main professional and academic achievements, four research topics are presented that have been addressed and that have materialized in own scientific contributions, relevant for the last five years of activity: a) integrating performance management into the analyses carried out at different levels (micro and macroeconomic), in different stages of economic cycles and in different industries; b) measuring the contribution of different financial strategies to increase organizational performance; c) assessing the impact of digital transformations on financial and performance strategies; d) identifying the interdependencies between entrepreneurial intentions, business models, financial strategies and organizational performance.

The second chapter (Professional, scientific and academic career evolution and development plans) presents integrated proposals for the development of teaching and scientific activity. In formulating these proposals, emerging trends in financial performance research were taken into account, trends that integrate aspects such as: social responsibility and sustainability, respectively, sustainability reporting and their impact on corporate performance; using advanced analytical methods (such as machine learning and artificial intelligence) for predicting financial performance in the context of different financing strategies; focusing on particular aspects of different businesses (like belonging to certain industries; the degree of vertical/horizontal integration of businesses; the level of internationalization of businesses, etc. Having as a reference these emergent tendencies, the following interdisciplinary research topics have been proposed:

1. performance management of industrial organizations in the context of the development of modern financing strategies based on fintech, green loans and crowdfunding platforms;
2. the role of emerging technologies in information processing (regarding performance management and financing strategies) and in identifying trends, improving processes and minimizing risks;
3. exploring how social and environmental responsibility policies influence financing strategies and organizational performance;
4. development trends of theories on the impact of financing strategies on financial performance;
5. financing strategies specific to different business models in different industries and at different stages of economic cycles.

The final goal related to the proposed research topics is to contribute to a more comprehensive understanding of financial performance and its determinants, in various contexts and industries and in the different stages of the economy as a whole undergoes.